

5. GLCI Konferenz

27./28. November 2019 in Frankfurt

Programmübersicht:

27.11.: *GLCI Academy – Einführungsseminare,
Lean Construction Community Treffen*

28.11.: *5. GLCI Konferenz mit Vorträgen, Podiumsdiskussion, Lean
Research Expo, Verleihung der GLCI Förderpreise und des
Lean Construction Project Awards*

*Veranstaltungsort: Marriott Hotel
(Hamburger Allee 2, 60486 Frankfurt am Main)*

TRANSFORMING CONSTRUCTION AND REAL ESTATE



Anmeldung über die Homepage des GLCI: www.glci.de/5.-GLCI-Konferenz

27.11.2019 – PROGRAMMÜBERSICHT

GLCI Academy – Einführungsseminare

08:00	Ankunft und Registrierung der Teilnehmer			
08:30	Begrüßung und gemeinsame Einführung „Grundlagen von Lean Construction“			
10:00	Pause (30 Minuten)			
10:30	Seminar 1 – LPS: Last Planner System	Seminar 2 – TPTS: Taktplanung und Taktsteuerung	Seminar 3 – IPA: Integrierte Projektabwicklung	Seminar 4 – LD: Lean Design and Engineering
12:30	Mittagspause (60 Minuten)			
13:30	Seminar 1 – LPS: Last Planner System	Seminar 2 – TPTS: Taktplanung und Taktsteuerung	Seminar 3 – IPA: Integrierte Projektabwicklung	Seminar 4 – LD: Lean Design and Engineering
15:00	Pause (30 Minuten)			
15:30 (Ende: ca. 17:00)	Seminar 1 – LPS: Last Planner System	Seminar 2 – TPTS: Taktplanung und Taktsteuerung	Seminar 3 – IPA: Integrierte Projektabwicklung	Seminar 4 – LD: Lean Design and Engineering

Programm am Abend

ab 18:00	GLCI Mitgliederversammlung
ab 20:00	Lean Construction Community Treffen

Programmänderungen sind vorbehalten.

27.11.2019 – GLCI ACADEMY PROGRAMMDETAILS (1/2)

GLCI Academy – Einführungsseminare: gemeinsamer Auftakt **08:30 – 10:00 Uhr**

Grundlagen von Lean Construction

Prof. Dr. Shervin Haghsheeno, Vorsitzender des Vorstands, GLCI

Die gemeinsame Einführung umfasst folgende Inhalte:

- Historischer Rückblick
- Grundlagen und Prinzipien von Lean Management
- Einführung in Lean Construction
- Überblick über die Methoden und Werkzeuge im Lean Construction

Der Grundlagenteil bietet die Basis und den notwendigen Überblick für die spätere Vertiefung einer Methode. Das Modul ist so angelegt, dass kein Vorwissen vorhanden sein muss. Neben einem Rückblick in die Historie werden die Grundlagen des Lean Managements erläutert und eine Einführung in Lean Construction gegeben.

GLCI Academy – Einführungsseminare: wählbare Schwerpunkte **10:30 – 17:00 Uhr**

Seminar 1 – LPS: Last Planner System

Prof. Dr. Claus Nesensohn, CEO, Refine Projects AG
Annett Schöttle, Senior Consultant, Refine Projects AG

In dem von Glenn Ballard entwickelten Last Planner® System (LPS) wird in fünf Phasen der Detaillierungsgrad der Produktionsplanung sukzessive auf Tagesbasis heruntergebrochen. Ziel ist die Erreichung eines kontinuierlichen Arbeitsflusses durch die Kollaboration aller Prozesseigner. Dazu werden von Beginn an die „letzten Planer“¹⁾ in den Produktionsplanungsprozess integriert und zur aktiven Teilnahme an der Planung sowie zum Austausch mit den anderen Gewerken motiviert. Mittels der Villego Last Planner Simulation® wird den Workshop-Teilnehmern das in der Praxis gelebte Vorgehen des LPS verdeutlicht.

¹⁾ Prozesseigner, die die Umsetzung des Geplanten am Ort der Wertschöpfung durchführen

Seminar 2 – TPTS: Taktplanung und Taktsteuerung

Janosch Dlouhy, Lean Construction Experte, BMW AG
Svenja Oprach, Lean Construction Expertin, BMW AG

Die Methode Taktplanung und Taktsteuerung ist in Deutschland verstärkt verbreitet und sorgt aktuell im internationalen Umfeld für viel Aufmerksamkeit. Die Methode basiert auf einer sehr strukturierten Vorgehensweise und nutzt die Wiederholbarkeit in Bauvorhaben. Eine kurzzyklische Steuerung sorgt für die notwendige Stabilität. Ein skalierbarer Bauprozess ist das Ergebnis. Anhand eines Lernspiels werden die Vorgehensweise sowie die Vorteile der Methode vermittelt.

27.11.2019 – GLCI ACADEMY PROGRAMMDETAILS (2/2)

GLCI Academy – Einführungsseminare: wählbare Schwerpunkte 10:30 – 17:00 Uhr

Seminar 3 – IPA: Integrierte Projektabwicklung (IPA) mit Mehrparteienverträgen – Grundlagen

Dr. Wolfgang Breyer, Senior Partner, Breyer Rechtsanwälte PartmbB

David R. R. Philipp, Senior Project Manager, ECE Projektmanagement G.m.b.H. & Co. KG

Das Seminar umfasst die folgenden Inhalte:

- Herausforderungen traditioneller Projektabwicklungsmodelle bei komplexen Bauvorhaben
- Wesensmerkmale von IPA-Modellen und Übersicht erprobter Modelle im Ausland
- Prozessmodell zur Vorbereitung, Partnerauswahl und Umsetzung
- Erläuterung der Modellbestandteile und Gestaltungsmöglichkeiten
 - Organisation
 - Projektkultur
 - Ökonomie/Vergütungsmodell
 - Planungs- und Projektmanagementmethoden
- Wesenskern von Mehrparteienverträgen als relationale Verträge
- Wesentliche vertragsrechtliche Fragestellungen und Ausgestaltungsmöglichkeiten
- Projektbeispiele aus einem laufenden IPA-Projekt in Deutschland

Seminar 4 – LD: Lean Design and Engineering

Dr. Felix Enge, Principal, STAUFEN.AG

Martin Faenger, Associate, STAUFEN.AG

Sie wollen Verschwendung und Puffer in der Planungsphase offenlegen? Hinter Lean Design and Engineering verbirgt sich der ganzheitliche Ansatz für messbar nachhaltigere Ergebnisse in der Planung von Bau- und Anlagenbauprojekten durch Eliminierung und Vermeidung von Verschwendungen. Mit dem Fokus auf störungsfreie Kollaboration der Beteiligten erreichen Sie höchste Konzentration auf die Wertschöpfung. In diesem Seminar lernen Sie die wesentlichen Lean Prinzipien und Methoden, wie sie auch in anderen Industrien weltweit üblich sind, kennen, um selbstständig die Potenziale im Planungsprozess auszuschöpfen.

Ein praxisnahes Planspiel wird Ihnen dabei helfen die Lean Prinzipien sowie Methoden kennen zu lernen und die Potenziale zu erleben.

28.11.2019 – VORTRAGSPROGRAMM: ÜBERSICHT

ab 08:00	Ankunft und Registrierung der Teilnehmer			
Programm im Plenum – Vormittag				
09:00	Begrüßung und Einführung Keynote von Niklas Modig „Flow-oriented and self-improving projects“ Verleihung der GLCI Förderpreise			
10:30	Pause (30 Minuten)			
Programm in Sessions – Block 1				
11:00	Session 1A - Vorträge: Anwendungen in der Verkehrs- infrastruktur	Session 1B – Vorträge: Lean Design	Session 1C – Vorträge: Projekt- abwicklungs- modelle	Session 1D: Lean Research Expo
12:30	Mittagspause (60 Minuten)			
Programm in Sessions – Block 2				
13:30	Session 2A – Vorträge: Lean Production / Lean im Hochbau	Session 2B – Vorträge: Lean Transformation	Session 2C – Vorträge: Lean aus Bauherrensicht	Session 2D: Lean Coffee
15:00	Pause (30 Minuten)			
Programm im Plenum – Nachmittag				
15:30 (Ende: ca. 17:00)	Verleihung des Lean Construction Project Awards Vortrag mit anschließender Podiumsdiskussion Abschluss			

Programmänderungen sind vorbehalten.

Nähere Informationen und Anmeldung über die Homepage des GLCI: www.glci.de/5.-GLCI-Konferenz

28.11.2019 – VORTRAGSPROGRAMM: DETAILS (1/3)

Programm im Plenum

09:00 – 10:30 Uhr

Begrüßung und Einführung

Prof. Dr. Shervin Haghsheno, Vorsitzender des Vorstands, GLCI

Keynote „Flow-oriented and self-improving projects“

Niklas Modig (Vortrag in englischer Sprache)

“Niklas Modig was the first foreigner researcher in the world who made an in-depth study of the Toyota Production System in Japanese and he is the author of one of the most sold lean books of all time *This is Lean*. Two years ago he started to study the construction industry in order to investigate the driving factors behind successful projects. During this lecture he will share his view of how to develop projects with extraordinary performance.”

Verleihung der GLCI Förderpreise

Prof. Dr. Fritz Berner, Stellvertretender Vorsitzender des Vorstands, GLCI

Programm in Sessions: Block 1

11:00 – 12:30 Uhr

Session 1A – Anwendungen in der Verkehrsinfrastruktur*

- **Digitale Verknüpfung von Lean Construction mit BIM bei Verkehrsinfrastrukturprojekten**

*Andreas König, Niederlassungsleiter Bahnbau, Reif Bauunternehmung GmbH & Co. KG
Maximilian Weik, Geschäftsführer, PLACE-Strategy*

- **Shopfloor Management in der Baustellenpraxis bei Infrastrukturprojekten**

*Dr. Michael Blaschko, Vorstandsvorsitzender, Wayss & Freytag Ingenieurbau AG
Dirk Göbel, Lean Manager, Wayss & Freytag Ingenieurbau AG*

Session 1B – Lean Design*

- **"Design Thinking" und "agile Planung" - Erfahrungen im Multiprojektmanagement**

*Birgit Herrmann, Head of Department Project Management, ECE Projektmanagement G.m.b.H. & Co.KG
Maria Mateo Navarro, Head of Department Creative Design, ECE Projektmanagement G.m.b.H. & Co.KG*

- **Herausforderungen im Bereich Architektur – Einführung Kanban in der agilen Planungssteuerung**

*Martin Lütke-Enking, Stellvertretender Leiter Architektur, BAUWENS Construction GmbH & Co. KG
Ralf Brahm, Projektarchitekt, BAUWENS Construction GmbH & Co. KG*

**Je Vortrag: 30 Min. Vortragszeit, anschließend 15 Min. Diskussion*

Nähere Informationen und Anmeldung über die Homepage des GLCI: www.glci.de/5.-GLCI-Konferenz

28.11.2019 – VORTRAGSPROGRAMM: DETAILS (2/3)

Programm in Sessions: Block 1

11:00 – 12:30 Uhr

Session 1C – Projektabwicklungsmodelle*

- **Partnering als Beitrag zur wertschöpfungsorientierten Projektrealisierung am Beispiel des Projekts East Side Office Berlin**

Dr. Stephan Klamert, Standortleiter Stuttgart, BAM Deutschland AG

Klaus Richter, Mitglied der Geschäftsleitung, BAM Deutschland AG

- **Pilotierung der Integrierten Projektabwicklung bei einem öffentlichen Bauherrn – Motivation, Vorgehensweise und vergaberechtliche Lösungsansätze**

Matthias Grabe, Chief Technical Officer, Mitglied des Executive Board, Mitglied Management Board, Hamburg Port Authority AöR

Prof. Dr. Antje Boldt, Partnerin, ARNECKE SIBETH DABELSTEIN Rechtsanwälte Steuerberater Partnerschaft mbB

Session 1D – Lean Research Expo

- **Posterausstellung**

Auf der Lean Research Expo stellen Universitäten und andere Forschungseinrichtungen ihre aktuellen und bisherigen Forschungsarbeiten zum Thema Lean Construction vor und diskutieren diese mit anderen Interessierten. Es werden sowohl Ergebnisse aus Abschlussarbeiten als auch aktuelle Forschungsprojekte vorgestellt.

Programm in Sessions: Block 2

13:30 – 15:00 Uhr

Session 2A – Lean Production / Lean im Hochbau*

- **Einführung von Lean Production in einem Betonfertigteilwerk - Ein Erfahrungsbericht**

Dr. Torsten Penz, Geschäftsführer, GOLDBECK Bauelemente Bielefeld SE

- **Implementierung von Taktplanung/-steuerung und Shopfloor Management in einem Pilotprojekt im Mehrgeschosswohnungsbau**

Andre Schmidt, Lean- und Prozessmanager, Fa. Krieger&Schramm

Jens Witter, Project Manager, Staufen AG

Session 2B – Lean Transformation*

- **Implementierung von Lean Construction in einem wachsenden multinationalen Baudienstleister**

Marc Brühlhart, Head Project Excellence & Services, Implenia

- **Ein Österreichisches Bauunternehmen im Wandel. Vom Last Planner System zur Lean Transformation**

Christoph Kovacs, Gruppenbauleiter der Gruppe Neubau, Dipl. Ing. Wilhelm Sedlak GesmbH

Peter Steffek, CEO, KTC-Karlsruhe Technology Consulting GmbH

**Je Vortrag: 30 Min. Vortragszeit, anschließend 15 Min. Diskussion*

Nähere Informationen und Anmeldung über die Homepage des GLCI: www.glci.de/5.-GLCI-Konferenz

28.11.2019 – VORTRAGSPROGRAMM: DETAILS (3/3)

Programm in Sessions: Block 2

13:30 – 15:00 Uhr

Session 2C – Lean aus Bauherrensicht*

- **Stadtbahn Europaviertel Frankfurt – Ein Infrastrukturprojekt wird Lean**
Ingo Kühn, Geschäftsführer / Projektleiter, SBEV Stadtbahn Europaviertel Projektbaugesellschaft mbH
Tobias Meurer, Projektpartner, Drees & Sommer
- **Einsatz von Lean Thinking zur digitalen Prozesssteuerung bei Großprojekten der Bahninfrastruktur**
Mischa Goedelt, Lean Manager Großprojekte Zentrale, DB Netz AG
Martin Jäntsche, Lean Coach Großprojekte Süd, DB Netz AG

Session 2D – Lean Coffee

Der Lean Coffee lädt Interessierte zur agendalosen Diskussion und zum Austausch ein. Gemeinsam mit einem Moderator sammeln die Teilnehmer für Sie relevante Besprechungsthemen und priorisieren diese zur weiteren Behandlung während des Treffens.

Programm im Plenum

15:30 – 17:00 Uhr

Verleihung des Lean Construction Project Awards

Plenumsvortrag mit anschließender Podiumsdiskussion

- **Vortrag: Lean Design - Agiles Projektmanagement im Planungsprozess der TGA**
Hans-Joachim Kloth, Vorstand, ZWP Ingenieur AG
Stefan Friedrich, Niederlassungsleiter, ZWP Ingenieur AG
- **Podiumsdiskussion: Der Kundenwert im Fokus des Planungsprozesses – State of the Art oder Illusion?**
Teilnehmer und Moderator: werden noch bekanntgegeben

Abschluss

Prof. Dr. Shervin Haghsheno, Vorsitzender des Vorstands, GLCI

**Je Vortrag: 30 Min. Vortragszeit, anschließend 15 Min. Diskussion*

Nähere Informationen und Anmeldung über die Homepage des GLCI: www.glci.de/5.-GLCI-Konferenz