

# Information zu den Inhalten der Einführungsseminare Lean Construction am 28.11.2018

## **Begrüßung und gemeinsame Einführung „Grundlagen von Lean Construction“**

Die gemeinsame Einführung umfasst folgende Inhalte:

- Historischer Rückblick
- Grundlagen und Prinzipien von Lean Management
- Einführung in Lean Construction
- Überblick über die Methoden und Werkzeuge im Lean Construction

Der Grundlagenteil bietet die Basis und den notwendigen Überblick für die spätere Vertiefung einer Methode. Das Modul ist so angelegt, dass kein Vorwissen vorhanden sein muss. Neben einem Rückblick in die Historie werden die Grundlagen des Lean Managements erläutert und eine Einführung in Lean Construction gegeben.

## **Vertiefte Methoden:**

Aufbauend auf dem Grundlagenteil kann entweder das Last Planner® System oder die Methode Taktplanung und Taktsteuerung vertieft werden:

### **Option 1: Last Planner® System**

In dem von Glenn Ballard entwickelten Last Planner® System (LPS) wird in fünf Phasen der Detaillierungsgrad der Produktionsplanung sukzessiv auf Tagesbasis heruntergebrochen. Ziel ist die Erreichung eines kontinuierlichen Arbeitsflusses und die Kollaboration aller Prozesseigner. Dazu werden von Beginn an die „letzten Planer“<sup>1)</sup> in den Produktionsplanungsprozess integriert und zur aktiven Teilnahme an der Planung sowie zum Austausch mit den anderen Gewerken motiviert.

Mittels der Villego Last Planner Simulation® wird den Workshop-Teilnehmern das in der Praxis gelebte Vorgehen des LPS verdeutlicht.

<sup>1)</sup> Prozesseigner, die die Umsetzung des Geplanten am Ort der Wertschöpfung durchführen

### **Option 2: Taktplanung und Taktsteuerung**

Die Methode Taktplanung und Taktsteuerung ist in Deutschland verstärkt verbreitet und sorgt aktuell im internationalen Umfeld für viel Aufmerksamkeit. Die Methode basiert auf einer sehr strukturierten Vorgehensweise und nutzt die Wiederholbarkeit in Bauvorhaben. Eine kurzzyklische Steuerung sorgt für die notwendige Stabilität. Ein skalierbarer Bauprozess ist das Ergebnis.

Anhand eines Lernspiels werden die Vorgehensweise sowie die Vorteile der Methode vermittelt.