

Einführungsseminar Lean Construction

Montag, 09. Oktober 2017

Übersicht Seminarablauf

ab 8:30 Uhr	Registrierung	
09:00 - 10:30 Uhr	Einführung in Lean Construction Prof. Dr. Shervin Haghsheno, Karlsruher Institut für Technologie (KIT)	
10:30 - 11:00 Uhr	Kaffeepause	
11:00 - 12:30 Uhr	Last Planner System Dr. Claus Nesensohn, Refine Projects AG	Taktplanung und Taktsteuerung Marco Binnering, Weisenburger Bau GmbH Janosch Dlouhy, BMW AG
12:30 - 13:30 Uhr	Mittagessen	
13:30 - 15:00 Uhr	Last Planner System Fortsetzung	Taktplanung und Taktsteuerung Fortsetzung
15:00 - 15:30 Uhr	Kaffeepause	
15:30 - 17:00 Uhr	Last Planner System Fortsetzung	Taktplanung und Taktsteuerung Fortsetzung

Zielgruppe

Das Einführungsseminar richtet sich an Projektbeteiligte im Bauwesen, die noch keine Vorkenntnisse zum Thema Lean Construction haben bzw. die sich vertieft mit den einer der beiden hier vorgestellten Methoden auseinandersetzen möchten. Es ist als Einstieg geeignet für Vertreter von Bauherrenorganisationen, Planungs-, Bau- und Projektmanagementunternehmen sowie weiterer Leistungserbringer in der Wertschöpfungskette von Bauwerken.

Seminarinhalte

Grundlagen

Der Grundlagenteil bietet die Basis und den notwendigen Überblick für die spätere Vertiefung einer Methode. Der Fokus liegt hierbei auf die Philosophie und die Grundprinzipien im Lean Management:

- Historische Entwicklung von Lean Management
- Grundlagen und Prinzipien Lean Management
- Einführung in Lean Construction
- Überblick über Methoden und Werkzeuge im Lean Construction

Das Modul ist so angelegt, dass kein Vorwissen vorhanden sein muss.

Vertiefung einer Methode im Lean Construction

Aufbauend auf der Einführung erfolgt eine Aufteilung des Seminars in zwei Module. Die Teilnehmer müssen sich für eine der beiden Module im Vorfeld entscheiden. Es kann entweder die Methode *Taktplanung und -steuerung* oder das *Last-Planner® System* vertieft werden. Die jeweiligen Inhalte sind:

- Grundlagen zum jeweiligen System bzw. Methode
- Durchführung einer Lernsimulation mit mehreren Runden
- Vorstellung von Praxisbeispielen

Modul 1: Last Planner® System (LPS)

In dem in fünf Phasen gegliederten Last Planner® System, entwickelt von Glenn Ballard, wird sukzessive der Detaillierungsgrad der Produktionsplanung bis auf Tagesbasis geführt sowie ein kontinuierlicher Arbeitsfluss erreicht. Dabei werden von Anfang an die „letzten Planer“ involviert, also die Beteiligten, die die Umsetzung der Tätigkeiten ihres Teams täglich planen. Die im Workshop vermittelten Inhalte werden in der Praxis für die Produktionsplanung und -steuerung innerhalb der Planung sowie der Ausführung von Bauleistungen angewendet. Kernelement des Workshops bildet die Villego Last Planner Simulation®.

Modul 2: Taktplanung und -steuerung (TPTS)

Die Methode Taktplanung und -steuerung ist in Deutschland verstärkt verbreitet und sorgt aktuell im internationalen Umfeld für viel Aufmerksamkeit. Die Methode basiert auf einer sehr strukturierten Vorgehensweise und nutzt die Wiederholbarkeit in Bauvorhaben. Eine kurzzyklische Steuerung sorgt für die notwendige Stabilität. Ein skalierbarer Bauprozess ist das Ergebnis. Anhand eines Lernspiels werden die Vorgehensweise sowie die Vorteile der Methode vermittelt.

Seminarziele

- Verständnis für die Philosophie und Grundprinzipien des Lean Management und deren Übertragung auf das Bauwesen
- Schaffung von Bewusstsein für die Potentiale von Lean Construction
- Erkennen von Verschwendung in der herkömmlichen Abwicklung von Bauvorhaben
- Schaffung eines Überblicks
- Erlernen einer speziellen Methode
- Vertiefung der praktischen Anwendung hinsichtlich einer Methode
- Verständnis für die Voraussetzung zur eigenen Umsetzung
- Netzwerkbildung

Referenten

Marco Binninger, Weisenburger Bau GmbH

Janosch Dlouhy, BMW AG

Prof. Dr. Shervin Haghsheno, Karlsruher Institut für Technologie (KIT)

Dr. Claus Nesensohn, Refine Projects AG

Teilnehmerzahl

Die Teilnehmerzahl ist limitiert. Anmeldungen für das Seminar bzw. für das jeweilige Modul werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt.

Termin und Ort

Montag, 09. Oktober 2017

08:30 bis 17:00 Uhr

Marriott Hotel Frankfurt

Hamburger Allee 2

60486 Frankfurt am Main

Anmeldung

Die Anmeldung kann über die Homepage des GLCI – www.glci.de/glci_konferenz – erfolgen.